Задание: Для проекта разработки АИС по полученному заданию разработайте список рисков с характеристиками (не менее 10 рисков).:

* Номер риска
* Категория (технологический, организационный)
* Вероятность того, что рисковое событие произойдет
* Причина или источник
* Симптомы риска
* Близость
* Последствия риска для проекта
* Степень влияния реализовавшегося риска на возможность достижения целей проекта
* Ущерб в случае реализации риска в денежном выражении
* Метод реагирования на риск

|  |  |
| --- | --- |
| Идентификатор | 1 Срыв планируемых сроков |
| Категория | Организационный |
| Вероятность того, что рисковое событие  произойдет | 0, 5 |
| Причина или источник | Команда, руководители проекта |
| Симптомы риска | К сроку окончания становится ясно, что релиз не состоится в установленное время |
| Близость | Скоро |
| Последствия риска для проекта | Возрастание финансовых затрат |
| Степень влияния реализовавшегося риска  на возможность достижения целей проекта | Средняя |
| Ущерб в случае реализации риска в  денежном выражении | Весь проект стоит 100 000 рублей. Каждый день срыва срока будет оцениваться в 5000 руб/день |
| Метод реагирования на риск | Организация четкой и слаженной работы;  Установить запас времени по срокам сдачи |

|  |  |
| --- | --- |
| Идентификатор | 2 Изменение требований заказчика |
| Категория | Организационный |
| Вероятность того, что рисковое событие  произойдет | 0, 4 |
| Причина или источник | Вредный заказчик |
| Симптомы риска | Появлений новых требований в процессе разработки, изменение старых |
| Близость | Скоро |
| Последствия риска для проекта | Отставание от графика выполнения работ, недовольство заказчика и сотрудников |
| Степень влияния реализовавшегося риска  на возможность достижения целей проекта | Высокая |
| Ущерб в случае реализации риска в  денежном выражении | Весь проект стоит 100 000 рублей. Каждый день отставания от срока будет оцениваться в 5000 руб/день |
| Метод реагирования на риск | Быть готовым к изменениям и предполагать внести их, не поддаваться панике |

|  |  |
| --- | --- |
| Идентификатор | 3 Отсутствие патентной чистоты |
| Категория | Организационный |
| Вероятность того, что рисковое событие  произойдет | 0, 2 |
| Причина или источник | Обладатели авторских прав |
| Симптомы риска | Выявление несоответствий на этапе тестирования |
| Близость | Довольно не скоро |
| Последствия риска для проекта | Судебные разбирательства |
| Степень влияния реализовавшегося риска  на возможность достижения целей проекта | Высокая |
| Ущерб в случае реализации риска в  денежном выражении | Стоимость всего проекта, компенсация назначенная судом |
| Метод реагирования на риск | Обеспечение оригинальности проекта |

|  |  |
| --- | --- |
| Идентификатор | 4 Уход основных сотрудников |
| Категория | Организационный |
| Вероятность того, что рисковое событие  произойдет | 0, 1 |
| Причина или источник | Команда, руководители проекта |
| Симптомы риска | Ключевые сотрудники теряют интерес к проекту, сотрудники не понимают всей ответственности |
| Близость | Скоро |
| Последствия риска для проекта | Возрастание финансовых затрат, срыв сроков |
| Степень влияния реализовавшегося риска  на возможность достижения целей проекта | Высокая |
| Ущерб в случае реализации риска в  денежном выражении | Зарплата сотрудника, который ушел составляла 250 руб/час. Пока не будет найден новый сотрудник данная сумма будет копиться. |
| Метод реагирования на риск | Мотивация сотрудников, соблюдение режима труда и отдыха, поощрение интереса к проекту, неформальные отношения в коллективе |

|  |  |
| --- | --- |
| Идентификатор | 5 Болезнь основных сотрудников/декретный отпуск |
| Категория | Организационный |
| Вероятность того, что рисковое событие  произойдет | 0, 2 |
| Причина или источник | Вирусы, эпидемия, беременность |
| Симптомы риска | Основные сотрудники уходят на больничный |
| Близость | Менее скорая |
| Последствия риска для проекта | Задержка проекта в случае болезни, а также поиск нового сотрудника на должность того, что в декретном отпуске |
| Степень влияния реализовавшегося риска  на возможность достижения целей проекта | Средняя |
| Ущерб в случае реализации риска в  денежном выражении | Проект стоит 100 000 рублей. Уход сотрудника в декретный отпуск будет стоить выплат назначенных государством по уходу за ребенком. Больничный оценивается как 5000 рублей за неделю. Если же работник по истечении недели не вышел на работу, выплата уменьшается до 3 000 рублей. |
| Метод реагирования на риск | Иметь замену основному сотруднику, который будет в курсе ведущихся дел и текущего состояния работы над проектом |

|  |  |
| --- | --- |
| Идентификатор | 6 Плохая разработка бизнес - процессов |
| Категория | Организационный |
| Вероятность того, что рисковое событие  произойдет | 0, 2 |
| Причина или источник | Команда, руководители проекта |
| Симптомы риска | Проявляются неучтенные бизнес - процессы в процессе разработки |
| Близость | Скоро |
| Последствия риска для проекта | Возрастание финансовых затрат, срыв сроков |
| Степень влияния реализовавшегося риска  на возможность достижения целей проекта | Высокая |
| Ущерб в случае реализации риска в  денежном выражении | Срыв сроков оценивается в 5 000 рублей/день + возрастет сумма проекта за неучтенные бизнес – процессы. |
| Метод реагирования на риск | Тщательное проектирование бизнес процессов вместе с основными сотрудниками |

|  |  |
| --- | --- |
| Идентификатор | 7 ЧП |
| Категория | Технологический |
| Вероятность того, что рисковое событие  произойдет | 0, 01 |
| Причина или источник | Природные явления, стихийное бедствие |
| Симптомы риска | Природные бедствия |
| Близость | Менее скорая |
| Последствия риска для проекта | Восстановление всего предприятия и данных проекта, огромные финансовые затраты, отмена всех проектов |
| Степень влияния реализовавшегося риска  на возможность достижения целей проекта | Высокая |
| Ущерб в случае реализации риска в  денежном выражении | 100 000 рублей |
| Метод реагирования на риск | Страховка |

|  |  |
| --- | --- |
| Идентификатор | 8 ЧП |
| Категория | Технологический |
| Вероятность того, что рисковое событие  произойдет | 0, 01 |
| Причина или источник | Аварии на предприятии, техногенные явления(пожары, взрывы, террористы) |
| Симптомы риска | Техногенные бедствия |
| Близость | Менее скорая |
| Последствия риска для проекта | Восстановление всего предприятия и данных проекта, огромные финансовые затраты, отмена всех проектов |
| Степень влияния реализовавшегося риска на возможность достижения целей проекта | Средняя |
| Ущерб в случае реализации риска в  денежном выражении | 100 000 рублей |
| Метод реагирования на риск | Страховка |

|  |  |
| --- | --- |
| Идентификатор | 9 Превышение выделенного бюджета |
| Категория (технологический, организационный) | Организационный |
| Вероятность того, что рисковое событие произойдет | 0,2 |
| Причина или источник | Ошибки в расчетах, непредвиденная покупка оборудования, рост цен на оборудование, повышение цен за интернет сеть, воровство |
| Симптомы риска | Нехватка денег на реализацию проекта |
| Близость | «Скоро» |
| Последствия риска для проекта | Дополнительные трудозатраты, задержки в сроках сдачи готового продукта, увольнение персонала с проекта |
| Степень влияния реализовавшегося риска на возможность достижения целей проекта | Высокая |
| Ущерб в случае реализации риска в денежном выражении | Может достигнуть стоимости проекта |
| Метод реагирования на риск | В случае нехватки бюджета незамедлительно решить проблему финансирования - сокращать разрабатываемый функционал, искать новых инвесторов |

|  |  |
| --- | --- |
| Идентификатор | 10 Проблемы интеграции с БД |
| Категория (технологический, организационный) | Технологический |
| Вероятность того, что рисковое событие произойдет | 0,2 |
| Причина или источник | Ошибки планирования проекта, сложность структуры БД |
| Симптомы риска | Не совместимость компонентов приложения и БД |
| Близость | «Не очень скоро» |
| Последствия риска для проекта | Отставание от графика выполнения работ |
| Степень влияния реализовавшегося риска на возможность достижения целей проекта | Высокая |
| Ущерб в случае реализации риска в денежном выражении | Весь проект стоит 100 000 рублей. 30 % от проекта. |
| Метод реагирования на риск | Настройки совместимости компонентов или замена |

|  |  |
| --- | --- |
| Идентификатор | 8 Повреждение оборудования |
| Категория (технологический, организационный) | Технологический |
| Вероятность того, что рисковое событие произойдет | 0,25 |
| Причина или источник | Оборудование |
| Симптомы риска | Некорректное пользование аппаратурой или его неисправность |
| Близость | «Не очень скоро» |
| Последствия риска для проекта | Нарушение сроков выполнения работ |
| Степень влияния реализовавшегося риска на возможность достижения целей проекта | Умеренная |
| Ущерб в случае реализации риска в денежном выражении | Стоимость оборудования, устранения неполадки |
| Метод реагирования на риск | Устранение неполадок или замена оборудования |

|  |  |
| --- | --- |
| Идентификатор | 10 Ненадлежащее качество разработанной системы |
| Категория (технологический, организационный) | Организационный |
| Вероятность того, что рисковое событие произойдет | 0,2 |
| Причина или источник | Неполнота требований от заказчика ошибки управления проектом, недостаточная квалификация персонала |
| Симптомы риска | Частые исправления, вносимые заказчиком, большое количество ошибок в АИС, трудности с реализацией отдельного функционала системы, конфликты между сотрудниками |
| Близость | «Очень не скоро» |
| Последствия риска для проекта | Потеря заказчика как клиента |
| Степень влияния реализовавшегося риска на возможность достижения целей проекта | Критичная |
| Ущерб в случае реализации риска в денежном выражении | Стоимость проекта |
| Метод реагирования на риск | Контроль качества выполняемых работ, контроль соответствия ИС предъявляемым требованиям |